

4. ANÁLISIS FODA.

4.1 Visión

Culiacán es la ciudad de agronegocios más importante del noroeste del país, provista de instalaciones, espacios y tecnologías de alto nivel, así como de servicios turísticos de calidad internacional.

Es una ciudad ordenada, moderna y sustentable, con un patrón de crecimiento acorde a los lineamientos establecidos en su Plan Director de Desarrollo Urbano, Plan Parcial de Movilidad y Plan Parcial Culiacán Zona Centro; cuenta con una infraestructura de primer nivel y con los servicios públicos adecuados y suficientes, donde todas las familias tienen una vivienda digna, que les permite mantener un buen nivel de calidad de vida.

Existe un transporte moderno y eficiente, con corredores integrados perfectamente bien definidos y rutas alimentadoras confinadas y reestructuradas, que proporcionan al usuario seguridad, certeza y confianza, lo que ha permitido disminuir el uso del automóvil particular.

En materia de equipamiento, es la única ciudad del estado que cuenta con las instalaciones para atender la demanda y las necesidades de la población, particularmente en los rubros de educación, salud, cultura, seguridad y recreación, así como espacios públicos de primer orden y áreas verdes, donde se observa una importante integración entre los niños y los jóvenes culiacanenses que han permitido alejarse de las adicciones y de la violencia.

Sus habitantes viven en armonía, con valores en la que impera la cultura de la legalidad, gracias a la seguridad y a la correcta aplicación de su legislación.

La Zona Centro es el sector más atractivo de la ciudad. Es limpio, accesible, competitivo y seguro. Predomina el uso habitacional, así como las actividades culturales, educativas, comerciales, de esparcimiento y de convivencia para todos los habitantes de Municipio.



4.2 Análisis FODA

4.2.1 Factor Económico

El municipio de Culiacán tiene importantes fortalezas tanto al interior del estado, como a nivel nacional. La producción de alimentos es el sector económico de mayor arraigo en la zona occidente mostrando alta productividad por las condiciones naturales como de infraestructura instalada, permiten efectuar la actividad intensivamente con gran variedad de productos agrícolas, ganaderos y pesqueros. Este factor fundamental aunado a la ubicación geográfica, le permiten al municipio de Culiacán la distribución de productos a nivel nacional y la colocación de productos a mercados internacionales, principalmente a Estados Unidos.

Tabla No. 23 Análisis FODA Factor Económico			
Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas
Alto volumen de producción de alimentos	Actividades de procedencia no lícitas	Existencia de estímulos para la producción y transformación de alimentos	Existencia de Narcotráfico
La existencia de recursos naturales.	Falta de cultura empresarial en la transformación de alimentos.	Existencia de tecnología de punta para la transformación de alimentos	Competencia con otros mercados.
La existencia de infraestructura para el campo.	Falta de capacidad de gestión para atraer estímulos.	Existencia de mercados para comercializar alimentos.	La apertura del Tratado de Libre Comercio.
La existencia de instituciones y expertos con capacidad de investigación.	Falta de certificación de los procesos productivos en el campo.	Programas de apoyo para la investigación.	Productores emergentes de alta productividad en la Zona Occidente (Los Mochis, Cd. Obregón, Hermosillo)

IV. ANALISIS FODA



Existencia de capital financiero.	El atraso tecnológico.	Existencia de una red de conocimiento.	
Líder productor de alimentos a nivel, estatal, regional y nacional	La falta de inversión pública.		
Líder en competitividad económica municipal a nivel estatal	La falta de capacidad para retener investigadores.		
Posibilidad de innovar en la región sobre procesos productivos transformadores de alimentos	Arraigo en procesos económicos tradicionales.		
Nodo intermedio del eje económico de occidente.			
Integración comercial de Occidente con el norte del país y con Estados Unidos (San Diego, Phoenix, Tucson).			

4.2.2 Factor Socio-territorial

El municipio de Culiacán se estructura regionalmente a través de la autopista “Maxi Pista” y de la “carretera Federal México 15”; estas vialidades representan la columna vertebral de comunicación inter e intra municipal. Sin embargo, la contradictoria dispersión y concentración poblacional que se muestra en el territorio hace complejo satisfacer de

IV. ANALISIS FODA



manera adecuada las necesidades de movilización por falta de vías, caminos en mal estado e insuficiente transporte público.

Al interior de la ciudad de Culiacán, el fenómeno de movilidad se muestra de manera distinta. En los últimos años se observa la tendencia hacia la motorización de la ciudad a través de vehículos particulares, el crecimiento es exponencial. Las vialidades que comunican a la ciudad resultan insuficientes para el parque vehicular y esto como consecuencia de la capacidad económica de la sociedad para resolverse la necesidad de movilidad ante un servicio público deficiente.

En cuanto a la dotación de agua potable, drenaje, alcantarillado y energía eléctrica, el Municipio de Culiacán tiene una cobertura cercana al 100%. Sin embargo, la calidad de los servicios, por la dispersión poblacional, es sensiblemente menor en el medio rural.

La atención que brindan los diferentes equipamientos se diferencian en tanto se distribuye la población por localidad, es así que la ciudad de Culiacán en primer lugar y El Dorado, Costa Rica y Quilá en segundo orden, fungen como centros de atención a la demanda educativa, de salud y de servicios administrativos del municipio.

La demanda de vivienda es un factor que observa la mayor complejidad y problemática en la ciudad de Culiacán. Si bien, las características de la vivienda en cuanto a materiales de construcción colocan al municipio de Culiacán por encima de la media estatal y nacional, es la dinámica inmobiliaria caracterizada en la ciudad la que se encuentra distorsionada por una contradictoria sobreoferta de vivienda de interés social, media y residencial frente a la demanda de vivienda de la población de escasos recursos, que soluciona la necesidad a través de la irregularidad e ilegalidad en la tenencia de la tierra.

Tabla No. 24			
Análisis FODA Factor Socio-territorial			
Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas
Proceso de planeación integral de la movilidad	Intereses políticos y económicos en la movilidad.	Política federal de modernización del transporte.	Apertura del mercado de autos chocolates.
Disposición de algunos actores para la modernización del transporte.	Crecimiento acelerado del parque vehicular.	Tendencia internacional para la movilidad sustentable.	Existencia del Tratado de Libre Comercio.

IV. ANALISIS FODA



Existen recursos locales para hacer obras viales.	Dispersión e inaccesibilidad geográfica.	Existencia de recursos nacionales e internacionales para realizar obras viales.	Competencia entre ciudades por recursos para ser sustentables.
Disponibilidad de suelo urbanizado y urbanizable	El no contar con un sistema integral de transporte.	Existencia de tecnología para modernizar el transporte.	Centralización de recursos.
Potencial de incremento de la densidad urbana habitacional.	El alto costo para transformar el transporte.	Programas crediticios de vivienda, públicos y privados.	Instrumentos crediticios muy caros para el beneficiario
Integración terrestre y aérea con los principales centros económicos nacionales	Especulación del valor del suelo urbano	Subsidios para vivienda de interés social.	Localización geográfica con riesgo de huracanes
	Falta de control en la autorización, seguimiento y entrega de fraccionamientos	Programas para adquisición de reservas territoriales.	
	Falta de aplicación de la normatividad para la adecuada localización de fraccionamientos nuevos.		
	Riesgo y vulnerabilidad en sectores urbano.		
	Deficiente educación cívica		

4.2.3 Factor de Desarrollo Humano e Institucional

La debilidad en la aplicación de las leyes y reglamentos, ha generado una percepción por parte de la población de vacío legal. Es necesario fortalecer las leyes, reglamentos, instituciones y la operatividad de su aplicación para fortalecer la confianza y la certidumbre en la población.

Al mismo tiempo, el acceso a la información, de los planes y programas de gobierno por parte de la población generará una corresponsabilidad bidireccional que impactará directamente sobre la convivencia de la población, al conocer sus derechos y obligaciones como ciudadanos. Por tanto, se busca inculcar la cultura del respeto y la legalidad hacia la población y autoridades.

La necesidad de contar con un sistema de planeación a mediano y largo plazo ha sido entendida por las dos últimas administraciones municipales y siendo la última quien ha apostado por impulsar esta planeación al dar operatividad al Instituto Municipal de Planeación Urbana de Culiacán; institución que guardará congruencia entre los diferentes niveles de gobierno para la adecuada planeación urbana aplicada al municipio de Culiacán.

Las oportunidades de desarrollo humano deberán garantizarse y fortalecerse aún más. Si bien, de acuerdo con los índices de marginalidad y de desarrollo humano elaborados por el Consejo Nacional de Población (Conapo), el municipio de Culiacán observa niveles por demás satisfactorios comparados con la media nacional, resulta fundamental generar mayor certidumbre a la población en expectativas de desarrollo.

Tabla No. 25			
Análisis FODA Factor Desarrollo Humano e Institucional			
Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas
Existencia del marco jurídico e instituciones que lo aplican.	Cultura del narcotráfico.	Proceso de democratización.	Falta de aprobación de las reformas estructurales.
Existencia de centros educativos y culturales en la ciudad de Culiacán	Existencia de impunidad.	Gran accesibilidad a información internacional	Intereses encontrados de partidos políticos.

IV. ANALISIS FODA



Alto índice de desarrollo humano a nivel estatal, regional y nacional	Discrecionalidad en la aplicación de la ley.		Deficiencias en el sistema educativo nacional.
Bajo índice de marginalidad a nivel estatal, regional y nacional	Falta de autoridad.		
	Poca cobertura de centros educativos y culturales en las Sindicaturas.		

4.2.4 Factor Ambiental

Tabla No. 26 Análisis FODA Factor Ambiental			
Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas
Riqueza de recursos naturales	Uso inadecuado de los recursos naturales	Entorno internacional en pro del buen uso y manejo de los recursos naturales.	Uso inadecuado de los recursos naturales
Existencia de instituciones educativas y organismos ciudadanos en pro de la conservación del ambiental	Falta de aplicación de leyes y normatividad ambiental	Existencia de organismos y programas nacionales e internacionales para financiamiento de buen manejo de recursos	Debilidad en las instituciones encargadas del medio ambiente
Áreas susceptibles de protección	Falta de cultura ambiental en la sociedad.	Existencia de estímulos y programas para la conservación ambiental	Poca prioridad que a nivel nacional se da a política ambiental
Alta vocación de zonas con vegetación endémica para áreas verdes urbanas de bajo costo.	Intereses particulares (económicos) sobre lo ambiental	Creciente interés y acuerdos internacionales para la conservación del medio ambiente.	Pocos recursos destinados para la protección del ambiente.

IV. ANALISIS FODA



	Falta de áreas naturales protegidas y áreas verdes.		
	Normatividad urbana deficiente para conservar espacios públicos.		
	Falta de estudios e inventarios de recursos naturales		

4.3 Factores Críticos

Tabla No. 27 Descripción de los Factores Críticos del Análisis FODA			
Económico	Social	Territorial	Ambiental
Falta de empleo.	Falta de continuidad de los programas sociales.	Fuerte dinámica inmobiliaria.	Baja promoción de los programas ambientales.
Intereses económicos ligados al mercado inmobiliario. Alta especulación del suelo y por otro lado, irregularidad de la tenencia de la tierra.	Falta de coordinación entre los niveles de gobierno en materia de educación.	Deficiente infraestructura educativa.	Falta de cultura ciudadana del no desperdicio de recursos naturales.
Ausencia de visión a largo plazo de la población y del sector gubernamental.	Insegura continuidad educativa de los estudiantes.	Falta de reservas de terreno para espacios educativos.	Transporte público deficiente provoca alto parque vehicular.
Falta de fomento turístico al exterior.	Falta de cultura y participación ciudadana.	Falta de reserva territorial para vivienda destinada a gente de bajos ingresos.	Baja promoción del uso de la bicicleta como un verdadero modo de transporte.
Falta de Centro de Convenciones y/o exposiciones.	Alta inseguridad vial. Falta de cultura de respeto a peatones y ciclistas.	Falta de señalización en la ciudad.	Falta de cultura ciudadana de reciclaje.
Abundancia del comercio informal.	Alto índice de deserción escolar en todos los niveles.	Déficit de grandes áreas para desarrollar parques y jardines.	Poca concientización social y política de la necesidad de reforestación general de la ciudad.

IV. ANÁLISIS FODA

Falta de cultura turística en personal de contacto (meseros, taxistas, etc.).	Falta de coordinación entre responsables de seguridad pública en todos los niveles.	Carencia de reservas territoriales con servicios.	Baja apreciación social hacia las especies de vegetación nativas.
Falta de programas intensos de producción de pequeños empresarios.	Existencia de la delincuencia organizada	Carencia de espacio público de calidad.	Anhelos social y de gobierno por desarrollar una infraestructura destinada al automóvil.
Carencia de opciones turísticas para retener visitantes.	Falta de cultura para la denuncia.	Necesidad de un área de movilidad a nivel municipal.	Riesgo de contaminación y afectación de los ríos y sus riberas.
Economía frágil a causa de la cultura del narcotráfico.	Falta de servicios públicos de primer nivel.	Falta de sub-centros urbanos bien definidos. Ciudad centralizada.	
	Inseguridad pública (mala imagen a nivel nacional e internacional).	Invasiones en derechos de vías y arroyos.	